



הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל



וובינר בנושא מתווה שאגת הארי לעסקים בצפון

מנחה: רו"ח אדוה שביט, "הבית לעסקים"

12.05.26



הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל

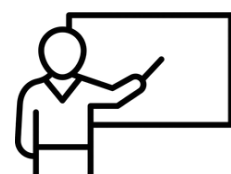


“הבית לעסקים”

הוא פלטפורמה רשותית-אזורית אשר מסייעת במאמצי השיקום והצמיחה של פעילותם הכלכלית של העסקים באמצעות:



קהילות עסקים



הכשרות



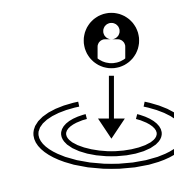
קידום מדיניות



מיצוי זכויות



מיצוי משאבים



ליווי עסקי



הג'וינט



יוזמת בלומברג
לאזוריות | civix



בנק הפועלים



הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל



סדר יום

הצגת מתווה שאגת הארי

זכאות למסלולים לפי יישובים

מסלולי הפיצוי

סוגיות מיוחדות - עסקים קטנים, חדשים, שוטף +30

שאלות ותשובות





הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל



סדר יום

הצגת מתווה שאגת הארי

זכאות למסלולים לפי יישובים

מסלולי הפיצוי

סוגיות מיוחדות - עסקים קטנים, חדשים, שוטף +30

שאלות ותשובות





נזקים לפי מס רכוש



נזק עקיף

פגיעה בפעילות העסקית:

ירידה במחזורים
סגירת עסק
היעדרות עובדים
מגבלות בפיקוד העורף



נזק ישיר

פגיעה פיזית בנכס:

מבנה
ציוד
מלאי
רכב



מתווה שאגת הארי

מנגנון קבוע

להפעלת פיצויים לכלל
הארץ
ל-5 השנים הקרובות

תקופת הזכאות

1.3.2026 - 30.4.2026

פיצויים

פיצוי כלל ארצי לעסקים
בכל הארץ

בצפון מסלולי פיצוי
מוגדלים לעסקים שנפגעו
משמעותית

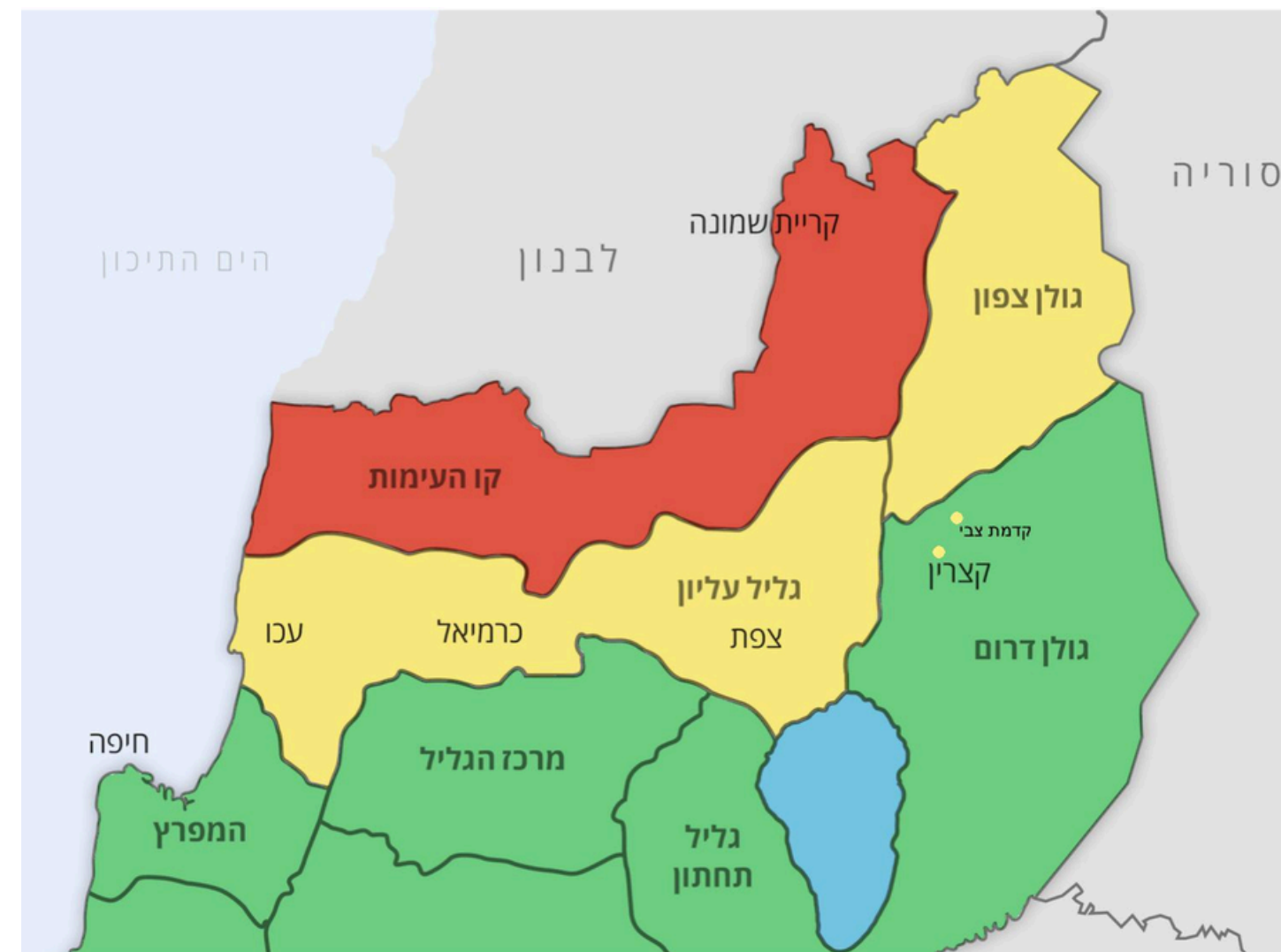
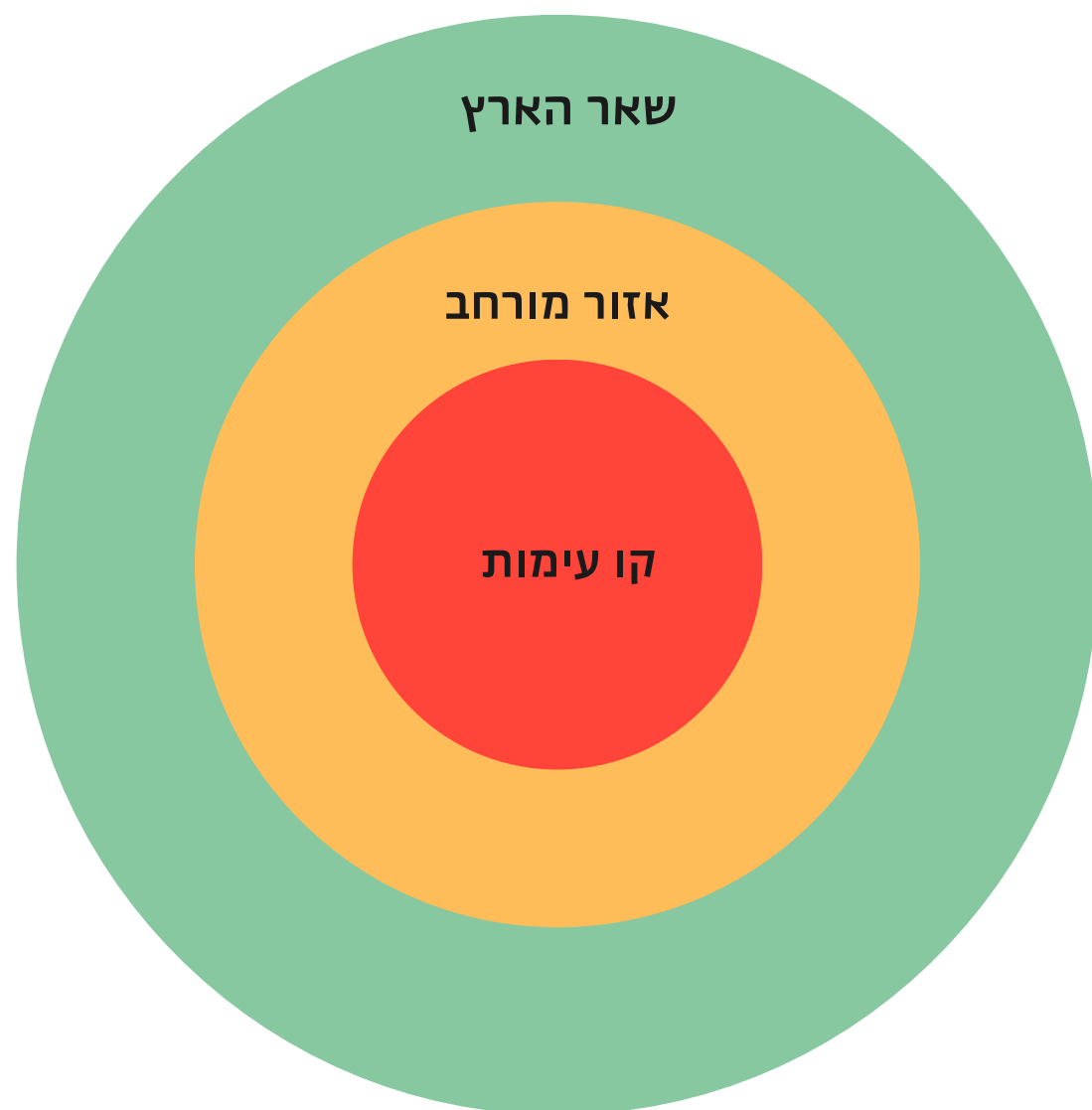
שילוב של חוקים

חוק סיוע כלכלי לכלל
הארץ (מענק המשכיות
עסקית)

תקנות מס רכוש לאזור
הצפון (טרם אושר)



מתווה הצפון



שלב ראשון בתהליך בדיקת זכאות לפיצויים: בירור סיווג היישוב לפי כתובת העסק.
* ישובים חריגים: חולתה, יאנוח ג'ת, כסרא-סמיע ושביציון



הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל



סדר יום

הצגת מתווה שאגת הארי

זכאות למסלולים לפי יישובים

מסלולי הפיצוי

סוגיות מיוחדות - עסקים קטנים, חדשים, שוטף +30

שאלות ותשובות





מקרא פיצויים לפי סיווג יישובים

אדום, מחזורים,
חקלאות, שכר

קו
עימות

מחזורים, חקלאות
שכר,

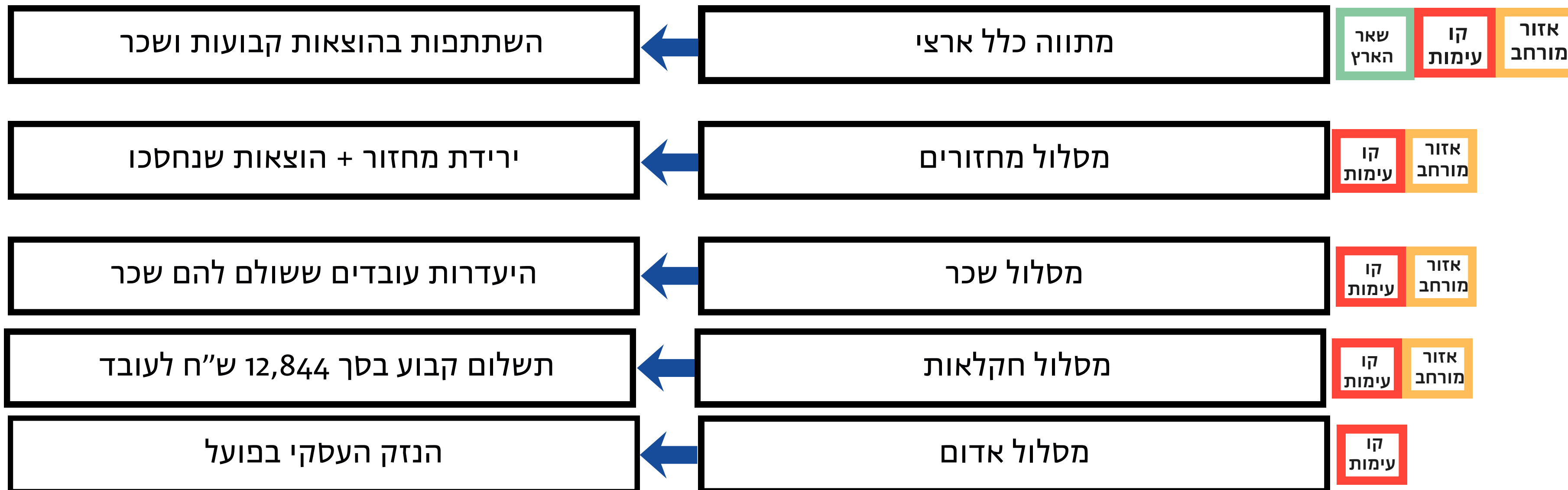
אזור
מורחב

מתווה כלל ארצי

שאר
הצפון



מסלולי פיצויים





מתווה כלל ארצי

מי זכאי?

עסקים פעילים שנפגעו מהמצב הביטחוני בכל הארץ

תנאים

ירידה של מעל 25% במחזור הפעילות

מחזור עסקאות: 12,000 ש"ח - 40 מיליון ש"ח בשנת הבסיס (2025)

תקופת זכאות: מרץ-אפריל 2026

הגשת דיווחי מע"מ (עסקים מורשים)

דוחות ניכויים (מעסיקים)

חישוב

השתכרות חלקית בהוצאות הקבועות

השתכרות חלקית בהוצאות שכר

ירידת המחזור משפיעה על גובה הפיצוי - אך אינה הפיצוי עצמו



אזור מורחב

פיצויים

● מסלול מחזורים

● מסלול שכר

מי זכאי?

● גליל עליון, גולן צפון, קצרין וקדמת צבי

● עסקים שנפגעו מהמצב הבטחוני

* מסלולי פיצוי רחבים אבל ללא מסלול אדום מלא
* ללא תנאי ירידת מחזורים פעילות מעל 25%

מחזורים, שכר

אזור
מורחב



ישובי קו העימות

תקופת השוואה

תקופת הבסיס:	סיווג ישובי קו עימות:
2023	ישובים שפונו
2025	ישובים שלא פונו

מסלולי פיצויים

● מסלול אדום

● מסלול מחזורים

● מסלול שכר

* ללא תנאי ירידת מחזורים פעילות מעל 25%

* ארנונה תשולם ישירות לרשויות

אדום, מחזורים, שכר

קו
עימות



מקדמות ותשלום טרום מתווה

קו עימות

תשלום טרום מתווה

- אפשרות לקבלת תשלום בטרם אושר המתווה - החל מערב פסח.
 - החישוב מבוצע לפי הגבוה מבין מסלול שכר ומחזורים
 - אפשרות בחירה עד 30%
 - עד תקרה - 500,000 ש"ח
 - מדובר במקדמה, אשר תקוזז מהפיצוי הסופי
 - ייסגר ברגע שיאושר מתווה הצפון-
- ניתן יהיה לבקש פיצויים במסלול אדום/ שכר/ מחזורים

אדום, מחזורים, שכר

קו
עימות

מתווה כלל ארצי + אזור מורחב

מקדמות

- אפשרות לקבלת מקדמות - החל מה-5.5
- אופן החישוב - מבוסס על סכום הפיצוי או מקדמה שהתקבלה בחרבות ברזל/ עם כלביא
- אפשרות בחירה עד 80%
- ייסגר ב-17.5
- יישובים שטרם אושרו בחקיקה

מתווה כלל ארצי

שאר
הצפון

מחזורים, שכר

אזור
מורחב



הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל



סדר יום

הצגת מתווה שאגת הארי

זכאות למסלולים לפי יישובים

מסלולי הפיצוי

סוגיות מיוחדות - עסקים קטנים, חדשים, שוטף +30

שאלות ותשובות





מסלול מחזורים

מהו?

מסלול המפצה עסקים באזור המורחב וקו העימות על ירידה בהכנסות בתקופת הלחימה. אין מינימום ירידה בהכנסות - ניתן להגיש גם מתחת ל-25%

חישוב (הכנסות)

הכנסות העסק בתקופת הבסיס
מול
הכנסות העסק בתקופת הלחימה.
ירידה בהכנסות גבוהה יותר = פיצוי גדל

חישוב (הוצאות)

הפיצוי מחושב גם לפי מבנה ההוצאות שנחסכו לעסק בתקופה זו. אין פיצוי על כל הירידה בהכנסות - אלא על הירידה ברווח (כשהעסק פחות עובד, הוצאותיו עשויות לקטון - כמו חומרי גלם/עובדים/תפעול...)

הערות

חל"ת ופיטורים משפיעים על הפיצוי. אם עובדים נעדרו בגלל המצב הבטחוני אך המשיכו לקבל שכר, אז ההוצאה לא "נחסכה" במלואה.



* חישוב מבנה ההוצאות (ההוצאה הנחסכת) מחושב לפי שנת בסיס: יישובים שפונו - שנת 2022 יישובים שלא פונו - שנת 2025

קו עימות

אדום, מחזורים, שכר

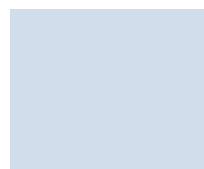
אזור מורחב

מחזורים, שכר

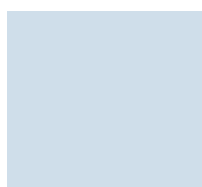


המסלול האדום

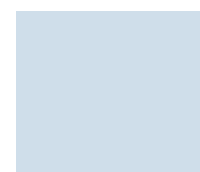
פעילות מורכבת/ פגיעה
עמוקה



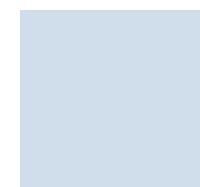
עסקים שבהם נוסחת
המחזורים אינה משקפת
את הנזק בפועל



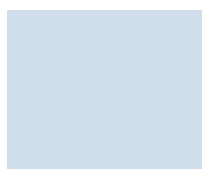
נזקים נוספים (עזובה,
ציוד, מלאי)



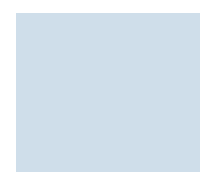
קיימים רכיבי נזק נוספים
שאינם משתקפים במחזור



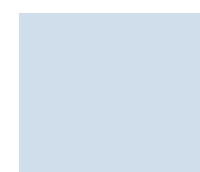
מוכנים לתהליך מורכב
יותר



סיכום התביעה עלול
לקחת זמן רב יותר



עסקים בהקמה



אדום, מחזורים, שכר

קו
עימות





מסלול שכר עבודה

הערות

מקרים שלא מקנים זכאות:
חל"ת / מחלה/ תאונה/
חופשה/ מילואים
שבת/ חג/ שישי - למעט מי
שעובד בהם

זכאות

סיבות להעדרות עובדים
שמקנות זכאות:
ילדים
מוסדות חינוך
מוגבלות

התקופה המזכה

· 1.3.2026 - 16.4.2026

מהו?

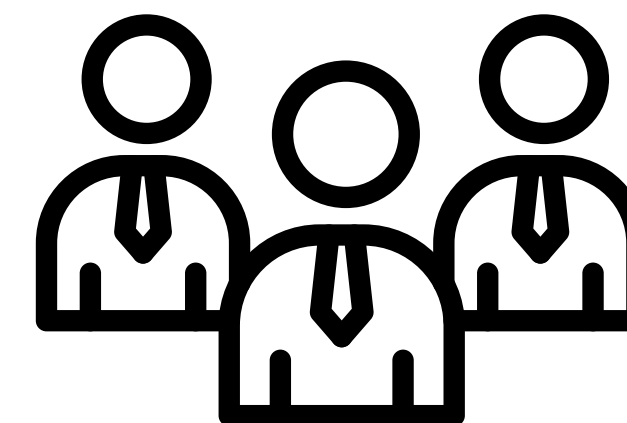
עסק באזור המורחב יכול
לקבל פיצוי של 520 ש"ח ליום
עבור עובד שנעדר מהעבודה
בגלל המצב הביטחוני - אם
המעסיק שילם לו שכר עבור
יום ההעדרות

אדום, מחזורים, שכר

קו
עימות

מחזורים, שכר

אזור
מורחב





מסלול שכר עבודה - עצמאים

התקופה המזכה

16.4.2026 - 1.3.2026.

פיצוי

שוב של 520 ש"ח ליום
העדרות.
מקרה של העדרות חלקית,
הפיצוי יחשוב באופן יחסי.

זכאות

מקרים בהם עצמאי יכול להיות זכאי
לפיצוי במסלול שכר עבודה:
* עצמאי שעובד במוסד חינוך שנסגר
בעקבות הנחיות פיקוד העורף
* עצמאי שגר באזור המורחב, העסק נמצא
מחוץ לאזור המורחב, ונעדר מהעבודה
בשל המצב הבטחוני ונפגעה הכנסתו

אדום, מחזורים, שכר

קו
עימות

מחזורים, שכר

אזור
מורחב





בדיקה לפני בחירת מסלול!

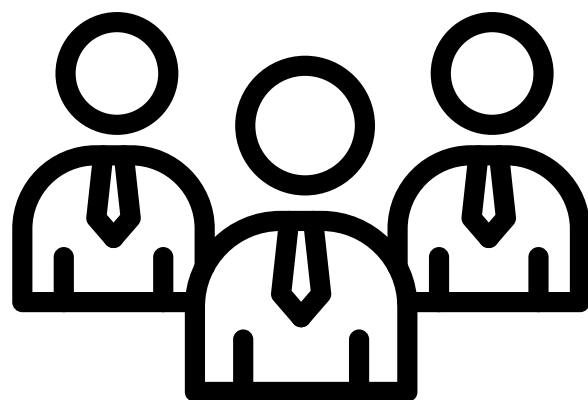


בחירת מסלול יכולה להשפיע משמעותית על גובה הפיצוי



כיצד בוחרים מסלול?

אין ירידת מחזור משמעותית
אבל שולמו משכורות?



מסלול שכר

ירידת מחזור, ובבנוסף גם:
עזובה
פגיעה בציוד
מלאי
הוצאות שלא נחסכו
פגיעה עמוקה ומתמשכת



המסלול האדום
רק אם זה מהותי

ירידת מחזור בלבד?



מסלול מחזורים

מומלץ לבדוק - <



הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל



סדר יום

הצגת מתווה שאגת הארי

זכאות למסלולים לפי יישובים

מסלולי הפיצוי

סוגיות מיוחדות - עסקים קטנים, חדשים, שוטף +30

שאלות ותשובות





עסקים קטנים עד 300,000 ש"ח

קו עימות ואזור מורחב

בעלי עסקים באזור קו עימות/ מורחב
זכאים למסלול מחזורים/שכר/אדום

לכן: עסק קטן מאוד בצפון יכול לקבל פיצוי
שונה - ולעתים גבוה מהמענק הארצי

אדום, מחזורים, שכר

קו
עימות

מחזורים, שכר

אזור
מורחב

מתווה כלל ארצי

מענק לפי טבלאות קבועות (לא לפי
חישוב מלא של הוצאות ושכר)

גובה המענק משתנה לפי גובה
המחזור, אחוז הירידה בהכנסות

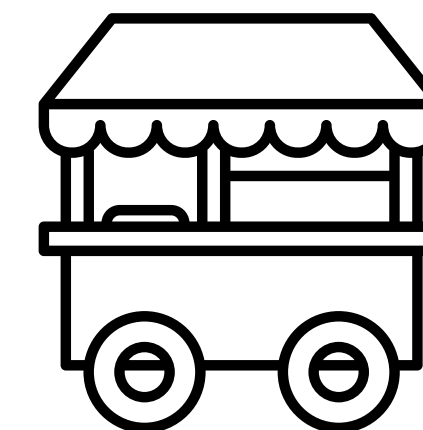
המענק יכול להגיע לכ 14.7 אלף ש"ח
לעסקים הקטנים ביותר שנפגעו
משמעותית

מתווה כלל ארצי

שאר
הצפון

מי?

עסקים קטנים בעלי מחזור שנתי עד
300,000 ש"ח.
ללא קשר לעוסק מורשה או פטור.





עסקים חדשים

חישוב תקופת הבסיס

חישוב שנת הבסיס

הגדרה

סך עסקאות

× 2

חודשי פעילות

סך עסקאות

× 12

חודשי פעילות

עסק חדש הוא עסק שנפתח

לאחר 1.1.2025

אדום, מחזורים, שכר

קו עימות

מחזורים, שכר

אזור מורחב

מתווה כלל ארצי

שאר הצפון

* החישוב לפי סך העסקאות החל מ- 1.7.25 או מיום הפתיחה - המאוחר מביניהם

* לגבי יישובים שפוננו: נכון למועד הוובינר - התקנות טרם אושרו





עסקים המדווחים לפי קבלת שוטף +30

דוגמה

עבודה בוצעה בינואר,
התשלום נכנס במרץ.
בפועל:
הירידה במחזור מופיעה
בעיכוב של חודשיים.

אפשרות בחירה

(לכל הארץ)
מרץ - אפריל
או
מאי - יוני - לאחר
דיווח יולי 2026

כיצד?

הכנסה נרשמת רק
כשהכסף נכנס בפועל
לעסק ולא לפי מועד
ביצוע העבודה

חשוב כי פגיעה
העסקית עלולה
להופיע באיחור

מי?

נותני שירותים
עצמאיים קטנים
פרילנסרים
חלק מהעוסקים הפטורים



מה יש להכין מראש?

-דיווחי מע"מ

-פירוט הכנסות לפי חודשים

-דוחות רווח והפסד 2022/2025

-דוחות שכר / 102

-נתוני עובדים

-אסמכתאות לביטולים

-מסמכי תיעוד על נזקים מיוחדים

-נתוני סניפים



הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל



סדר יום

הצגת מתווה שאגת הארי

זכאות למסלולים לפי יישובים

מסלולי הפיצוי

סוגיות מיוחדות - עסקים קטנים, חדשים, שוטף +30

שאלות ותשובות





שאלות נוספות

1

פעילות במספר אזורים / שינוי מקום פעילות
כיצד מתייחסים לעסק שפועל במספר סניפים או אזורי פעילות?
האם מעבר ליישוב מפונה במהלך התקופה משפיע על הזכאות?

2

הגשה / בירוקרטיה / ליווי
• האם יש גוף שמסייע או מלווה עסקים מול רשות המיסים?
• האם הוובינר רלוונטי גם למי שכבר עובד עם רואה חשבון?
• האם קיימת חשיבה על סיוע לעסקים שמתקשים בהתנהלות בירוקרטית ודיגיטלית?

3

מילואים / חופשת לידה
• האם עסק שנפגע עקב שירות מילואים של בעל העסק זכאי לפיצוי, וכיצד נבחנים עסקים חדשים או קטנים שבעליהם גויסו למילואים?
• כיצד מתייחסים לעסק שהיה בחופשת לידה בתקופת ההשוואה?



4 עסקים חדשים / התאוששות מהמלחמה

- כיצד נבחנים עסקים חדשים, עסקים בהקמה או עסקים שעדיין לא התאוששו מחרבות ברזל, כאשר שנת 2025 אינה משקפת פעילות רגילה?
- האם ניתן לבחור או לבקש תקופת השוואה אחרת כאשר העסק היה חדש, בפינוי, בתקופת התאוששות או עם פעילות חלקית?
- עסק חדש עם השקעות גבוהות, מע"מ שלילי או הוצאות הקמה משמעותיות – כיצד זה נבחן בפיצויים?
- עסק שעבר מעוסק פטור לעוסק מורשה (או להפך) – כיצד זה משפיע על הזכאות והחישוב?

5 עוסקים פטורים / עסקים קטנים

- האם עוסק פטור זכאי לפיצויים?
- האם יש מינימום הכנסה שנתי לצורך זכאות?
- האם קיימת התייחסות מיוחדת לעסקים קטנים מאוד, עוסקים פטורים או עסקים עם הכנסות לא יציבות?

6 נזק מתמשך

- האם ניתן לקבל פיצוי גם על נזק מתמשך, אובדן מוניטין או פגיעה שנמשכת עוד מחרבות ברזל?
- מה קורה אם לקוחות שילמו באיחור בגלל המצב?
- האם קיימת סכנת החזר מקדמות או פיצויים בהמשך?
- האם מי שנמצא עדיין בדיונים/השגות על חרבות ברזל עלול להיפגע בהגשת שאגת הארי?
- האם עסק לא פעיל יכול לקבל פיצויי בשאגת הארי?

7 תיירות, אירועים, ביטולים

- כיצד מוכיחים ביטולים של אירועים, קבוצות, צימרים או הזמנות שלא יצאו לפועל?
- האם הצעות מחיר, יומנים, התכתבויות או ביטולי הזמנות יכולים לשמש כהוכחה לנזק?
- כיצד נבחנים עסקים בתחום התיירות, האירוח והאירועים שנפגעו לאורך זמן?

יחד מחזירים את החיים לעסקים בצפון



“הבית לעסקים” בגליל מערבי

טלפון - 04-3301540

[/https://www.houseforbiz.co.il](https://www.houseforbiz.co.il)

“הבית לעסקים” בגליל מזרחי

טלפון - 04-3851123

מייל - habait4biz@gmail.com



הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל





הבית לעסקים
מקדמים עסקים בגליל



תודה